



Eco050 - Concessionária de Rodovias S.A.

CNPJ/MF 19.208.022/0001-70 - NIRE 31.300.105.890

Relatório da Administração 2020

Introdução: A Eco050 - Concessionária de Rodovias S.A., em conformidade com as disposições estatutárias legais, submete à apreciação de seus acionistas o Relatório da Administração e as correspondentes demonstrações financeiras, referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e de 2019, acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Financeiras. As comparações, exceto onde indicado o contrário, referem-se ao exercício de findo em 31 de dezembro de 2019. **Companhia:** A Eco050 - Concessionária de Rodovias S.A. (Eco050 ou "Companhia") foi constituída em 08 de novembro de 2013 com a finalidade de promover a recuperação, operação, manutenção, conservação, implantação de melhorias e ampliação de capacidade do sistema rodoviário do lote que compreende o trecho de 436,6 km da BR-050, desde o entroncamento com a BR-040, em Goiás, até a divisa de Minas Gerais com o estado de São Paulo, considerando o contorno existente em Uberlândia, incluindo os elementos integrantes da faixa de domínio, além de acessos e alças, edificações e terrenos, pistas centrais, laterais, marginais ou locais ligadas diretamente ou por dispositivos de interconexão com a rodovia, acostamentos, obras de arte especiais e quaisquer outros elementos que se concentrem nos limites da faixa de domínio, bem como pelas áreas ocupadas com instalações operacionais e administrativas relacionadas nos termos do contrato de concessão "Edital nº 001/2013 Parte VII", celebrado com a União por intermédio da Agência Nacional de Transportes Terrestres - ANTT em 05 de dezembro de 2013. A exploração da rodovia se dará mediante a cobrança de tarifa de pedágio, tendo como prazo de concessão 30 anos contados a partir de 08 de janeiro de 2014, data da assinatura do contrato. Conforme definido pela ANTT, o contrato de concessão estabelece os compromissos assumidos pela Companhia através do Programa de Exploração da Rodovia (PER), demonstrando todas as metas, critérios, requisitos, intervenções obrigatórias, diretrizes técnicas, normas, escopo, parâmetros de desempenho, parâmetros técnicos e os respectivos prazos para seu atendimento, divididos em quatro frentes: recuperação e manutenção; ampliação de capacidade e manutenção de nível de serviço; conservação; e serviços operacionais. **Destaques operacionais e financeiros:** O volume de tráfego atingiu 45.717 mil veículos equivalentes pagantes em 2020 (+4,4%). A receita líquida atingiu R\$365,8 milhões em 2020. A receita líquida pró-forma (excluindo a receita de construção) totalizou R\$211,3 milhões (+1,3%). O EBITDA pró-forma totalizou R\$123,3 milhões em 2020 (+10,5%) e a margem EBITDA pró-forma², 58,4%.

Destaques (em milhões de R\$)	2020	2019	Var.
Volume de tráfego¹	45.717	43.809	4,4%
Tarifa Média	5,05	5,21	-3,0%
Receita líquida	365,8	435,4	-16,0%
EBITDA Pró-forma²	123,3	111,7	10,5%
Margem EBITDA Pró-forma²	58,4%	53,6%	4,8p.p.
Capex	183,9	226,3	-18,7%

¹ Em milhares de veículos equivalentes pagantes
² Exclui receita e custo de construção e provisão para manutenção
Volume de tráfego: O volume de tráfego em veículos equivalentes pagantes totalizou 45.717 mil em 2020, aumento de 4,4% em relação a 2019. O tráfego de veículos leves apresentou redução de 10,5% devido às medidas de isolamento social adotadas por Estados e Municípios no combate ao Covid-19 a partir da segunda quinzena de março. O tráfego de veículos pesados apresentou crescimento de 10,7% devido, principalmente ao aumento das exportações de soja em função da desvalorização cambial. A Eco050 (anteriormente denominada MGO Rodovias) foi consolidada à Ecorodovias a partir de 01 de junho de 2019.

Pça.	Valor da tarifa por praça de pedágio (em R\$) - Vigente em 31/12/2020															
	Categoria de veículo							Categoria de veículo								
P1	6,60	13,20	19,80	26,40	33,00	39,60	46,20	52,80	59,40	66,00	72,60	79,20	85,80	92,40	99,00	105,60
P2	7,20	14,40	21,60	28,80	36,00	43,20	50,40	57,60	64,80	72,00	79,20	86,40	93,60	100,80	108,00	115,20
P3	5,30	10,60	15,90	21,20	26,50	31,80	37,10	42,40	47,70	53,00	58,30	63,60	68,90	74,20	79,50	84,80
P4	4,00	8,00	12,00	16,00	20,00	24,00	28,00	32,00	36,00	40,00	44,00	48,00	52,00	56,00	60,00	64,00
P5	5,80	11,60	17,40	23,20	29,00	34,80	40,60	46,40	52,20	58,00	63,80	69,60	75,40	81,20	87,00	92,80
P6	4,10	8,20	12,30	16,40	20,50	24,60	28,70	32,80	36,90	41,00	45,10	49,20	53,30	57,40	61,50	65,60

Receita bruta: A receita bruta totalizou R\$386,0 milhões em 2020, 15,2% inferior a 2019 devido, principalmente, à redução da receita de construção. As deduções sobre a receita bruta somaram R\$20,1 milhões, aumento de 1,7% em relação a 2019. **Receita de Pedágio:** R\$ 231,3 milhões em 2020, aumento de 1,4%, em função do crescimento do tráfego de veículos pesados; **Receitas Acessórias:** R\$ 0,2 milhão em 2020, estável em relação ao ano anterior; e **Receita de Construção:** R\$ 154,6 milhões em 2020, redução de 31,9%, devido à conclusão das obras referente ao contrato de concessão.

Receita Bruta (em milhões de R\$)	2020	2019	Var.
Receitas de Pedágio	231,3	228,2	1,4%
Receitas Acessórias	0,2	0,1	22,8%
Receita de Construção	154,6	226,9	-31,9%
Total	386,0	455,2	-15,2%

O quadro abaixo demonstra a receita bruta da Companhia no ano base deste relatório, juntamente com o valor da receita acumulada desde o início da concessão. O valor acumulado de R\$2.333,2 milhões correspondente à receita obtida com pedágios e outras fontes de receitas complementares, extraordinárias, alternativas ou provenientes de projetos associados desde o início da concessão até 31 de dezembro de 2020.

Receita Bruta (em milhões de R\$)	2020	2019	Acumulado até 2019
Receitas de Pedágio	231,3	228,2	851,6
Receitas Acessórias	0,2	0,1	0,3
Receita de Construção	154,6	226,9	640,0
Total	386,0	455,2	1.492,0

Custos e despesas operacionais: Os custos e despesas operacionais totalizaram R\$317,6 milhões em 2020, redução de 17,1% em relação a 2019. Desconsiderando o custo de construção, provisão para manutenção, depreciação e amortização, os custos caixa atingiram R\$89,6 milhões, redução de 7,8% em relação ao ano anterior. As principais variações foram:

Custos e despesas operacionais (em milhões de R\$)	2020	2019	Var.
Pessoal	19,6	44,9	-56,4%
Conservação e manutenção	16,3	15,3	6,5%
Serviços de terceiros	36,2	13,5	167,7%
Seguros, poder concedente e locações	8,5	8,8	-3,3%
Outros	9,0	14,6	-38,2%
Custos caixa	89,6	97,2	-7,8%
Depreciação e amortização	52,7	42,8	23,3%
Provisão para manutenção	20,7	16,1	28,8%
Custo de construção de obras	154,6	226,9	-31,9%
Total	317,6	382,9	-17,1%

Pessoal: R\$19,6 milhões em 2020, redução de 56,4% devido, principalmente, à otimização da estrutura de pessoal e à redução salarial e jornada de trabalho nos meses de maio e junho de 2020 de acordo com a adesão à Lei nº 14.020. **Conservação e manutenção:** R\$16,3 milhões em 2020, aumento de 6,5% devido ao incremento com conservação de revestimento vegetal; **Serviços de terceiros:** R\$36,2 milhões em 2020, aumento de R\$22,7 milhões, em função dos custos com ambulância, resgates de remoções e, ao incremento dos serviços de consultorias administrativas, financeiras, de recursos humanos, de tecnologia da informação, de compras corporativas e de engenharia prestados pela ECS; **Seguros, poder concedente e locações:** R\$8,5 milhões em 2020, redução de 3,3% em função da otimização dos custos com seguros; **Outros:** R\$9,0 milhões em 2020, redução de R\$5,6 milhões (-38,2%), em função da diminuição nas despesas com combustíveis, energia elétrica, lanches e refeições; **Depreciação e amortização:** R\$52,7 milhões em 2020, aumento de 23,3%, devido ao incremento na base de ativos; **Provisão para manutenção:** R\$20,7 milhões em 2020, aumento de R\$4,6 milhões (+28,8%), devido à adequação do cronograma de obras; e **Custo de construção:** R\$154,6 milhões em 2020, redução de 31,9%, devido ao menor volume de obras em relação ao ano anterior. **EBITDA:** Em 2020, o EBITDA totalizou R\$102,6 milhões. O EBITDA pró-forma², excluindo receita e custo de construção e provisão para manutenção, totalizou R\$123,3 milhões (margem EBITDA pró-forma² de 58,4%), aumento de 10,5% em relação a 2019.

EBITDA (em milhões de R\$)	2020	2019	Var.
Prejuízo do Exercício	(7,6)	(8,3)	-8,4%
Depreciação e amortização	52,7	42,8	23,3%
Resultado Financeiro	60,9	65,4	-7,0%
Imposto de renda e contribuição social	(3,3)	(4,3)	-22,2%
Receita de Construção	154,6	226,9	-31,9%
Custo de Construção	(154,6)	(226,9)	-31,9%
EBITDA¹	102,6	95,6	7,4%
Margem EBITDA¹	28,1%	22,0%	6,1p.p.
Provisão para manutenção	20,7	16,1	28,8%
EBITDA Pró-Forma²	123,3	111,7	10,5%
Margem EBITDA Pró-Forma²	58,4%	53,6%	4,8p.p.

¹ Cálculo realizado de acordo com a instrução CVM 527/2012.
² Exclui receita e custo de construção e provisão para manutenção.

Resultado financeiro: O resultado financeiro líquido em 2020 foi negativo em R\$60,9 milhões, redução de 7,0% em relação aos R\$65,4 milhões negativos em 2019 em função da maior capitalização de juros contabilizados na rubrica outros efeitos financeiros.

Resultado Financeiro (em milhares de R\$)	2020	2019	Var.
Juros sobre debêntures	(8,5)	(9,0)	-5,2%
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(50,4)	(55,9)	-9,8%
Varição monetária sobre obrigações fiscais e trabalhistas	(0,4)	(0,7)	-45,5%
Varição monetária sobre debêntures	(4,2)	(1,2)	n.m.
Varição monetária sobre empréstimos e financiamentos	(0,0)	(0,0)	n.m.
Amortização de custos sobre debêntures	(1,4)	(0,6)	142,8%
Ajuste a valor presente sobre provisão para manutenção	(4,9)	(2,8)	72,9%
Receitas de aplicações financeiras	2,0	2,6	-23,2%
Outros efeitos financeiros	7,1	2,2	n.m.
Total	(60,9)	(65,4)	-7,0%

Prejuízo do Exercício: Em 2020, o prejuízo da Companhia totalizou R\$7,6 milhões, redução de 8,4% em relação a 2019. **Endividamento:** A Eco050 encerrou dezembro de 2020 com saldos distribuídos entre de caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras de curto e longo prazo no valor de R\$67,4 milhões e dívida bruta, composta por empréstimos e financiamentos e debêntures, no valor de R\$842,1 milhões, sendo 96,3% dos vencimentos no longo prazo. A dívida com o Poder Concedente era de R\$0,9 milhão e a dívida com Arrendamentos a Pagar era de R\$3,8 milhões. A dívida líquida encerrou o ano em R\$774,7 milhões e o indicador de Dívida Líquida/EBITDA pró-forma em 6,3x. Para mais informações sobre o endividamento da Companhia, vide Notas Explicativas nº 14, 15, 16 e 18 das Demonstrações Financeiras.

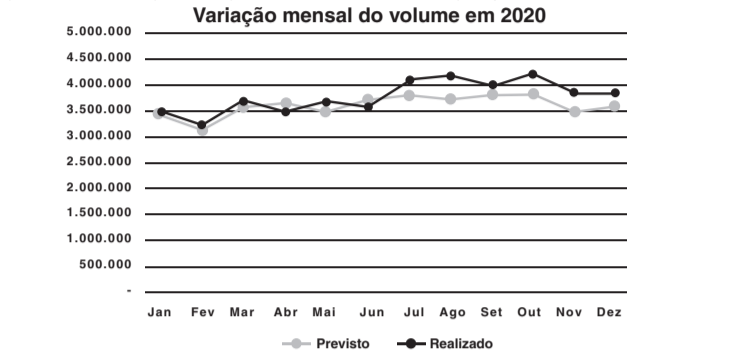
Endividamento (em milhões de R\$)	31/12/2020	31/12/2019	Var.
Curto Prazo	31,2	26,4	18,2%
Debêntures	0,9	0,8	8,4%
Empréstimos e financiamentos	30,3	25,6	18,5%
Longo Prazo	810,9	768,4	5,5%
Debêntures	88,7	83,6	6,2%
Empréstimos e financiamentos	722,2	684,8	5,5%
Dívida Bruta¹	842,1	794,8	6,0%
Obrigações com Poder Concedente	0,9	0,9	1,6%
Arrendamentos a pagar	3,8	0,6	n.m.
Endividamento Bruto	846,8	796,3	6,3%
Caixa e equivalentes de caixa + Aplic. Financeira e Conta Reserva	67,4	56,9	18,5%
Endividamento Líquido	779,4	739,4	5,4%
Dívida Líquida¹	774,7	737,9	5,0%

¹ Exclui obrigações com Poder Concedente e Arrendamentos a pagar.

Volume de tráfego (veículos equivalentes pagantes x mil)	2020	2019	Var.
Leves	11.740	13.119	-10,5%
Pesados	33.977	30.690	10,7%
Total	45.717	43.809	4,4%

Nota: Veículo equivalente é uma unidade básica de referência em estatísticas de cobrança de pedágio no mercado brasileiro. Veículos leves, tais como carros de passeio, correspondem a uma unidade de veículo equivalente. Veículos pesados, como caminhões, e ônibus são convertidos em veículos equivalentes por um multiplicador aplicado sobre o número de eixos do veículo, conforme estabelecido nos termos de cada contrato de concessão.

Caracterização do Tráfego
A Companhia apresenta no quadro abaixo o volume diário médio equivalente por mês no ano base, VDM (volume diário médio) e VDMA (volume diário médio anualizado), respectivamente.



Tarifa e tarifa média: A tarifa média por veículo equivalente pagante apresentou redução de 3,0% em 2020.

Tarifa Média (em R\$)	2020	2019	Var.
Eco050	5,05	5,21	-3,0%

Em outubro de 2020, foi aprovado o reajuste das tarifas de pedágio da Eco050 com aumento médio de 2,3% devido, principalmente, à variação do IPCA e à incidência dos Fatores D, C e Q, mecanismos previstos contratualmente para o reequilíbrio econômico-financeiro. De acordo com o Contrato de Concessão, o reajuste estava previsto para ser aplicado a partir de 12 de abril de 2020. A tabela abaixo apresenta os valores referentes às tarifas praticadas em cada praça de pedágio, por categoria de veículo, vigente em 31 de dezembro de 2020.

Investimentos (em milhões de R\$)	2020	2019	2018
CAPEX	183,9	226,3	366,1
Hardware e equipamentos de pedágio	8,3	1,5	1,1
Máquinas e equipamentos/móveis e utensílios	0,8	0,2	-
Contrato de concessão	29,1	12,9	-
Intangível em andamento	144,2	211,5	364,9
Software de terceiros	1,5	0,3	0,1
Total	183,9	226,3	366,1

Investimentos: Os investimentos totalizaram R\$183,9 milhões em 2020 devido a obras de duplicações e manutenção e conservação do pavimento.

Investimentos (em milhões de R\$)	2020	2019	Acumulado
Intangível	174,8	225,2	1.011,5
Imobilizado	9,1	1,0	263,4
Total	183,9	226,2	1.274,9

A tabela abaixo demonstra os valores dos investimentos acumulados desde o início da concessão.

Investimentos (em milhões de R\$)	2020	2019	Acumulado
Intangível	174,8	225,2	1.011,5
Imobilizado	9,1	1,0	263,4
Total	183,9	226,2	1.274,9

Valor Adicionado: Em 2020, o valor adicionado líquido gerado como riqueza atingiu R\$90,7 milhões, isto é, 23,5% de representatividade em relação à receita operacional bruta e 2,4 p.p. inferior ao ano anterior, quando o valor adicionado foi de R\$118,1 milhões e a representatividade de 25,9%.

Demonstração do Valor Adicionado (em milhões de R\$)	2020	2019	Var.
Valor adicionado líquido	90,7	118,1	-23,2%
Receita operacional bruta	386,0	455,2	-15,2%
Representatividade	23,5%	25,9%	-2,4p.p.

O valor distribuído de ISS (Imposto Sobre Serviço) para as prefeituras em 2020 foi de R\$11,6 milhões.

Impostos Municipais repassados (em milhões de R\$)	2020	2019	Acumulado até 2018
ISS - Imposto Sobre Serviço	11,6	11,4	48,0

Dividendos e Juros sobre capital próprio: Aos acionistas é garantido um dividendo e/ou juros sobre o capital próprio de pelo menos 25% do lucro líquido do exercício ajustado, calculado nos termos do artigo 202 da Lei nº 6.404/76. Em 2020, não foi registrado pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio. **Planejamento e Gestão empresarial:** O êxito que a Companhia vem obtendo em seu processo de adaptação às mudanças aceleradas no setor de transportes deve-se, em grande parte à qualidade de seu planejamento empresarial. Em 2020, a Companhia manteve a certificação na ISO 9001:2015 - Sistema de Gestão da Qualidade. Esse sistema tem como objetivo a melhoria contínua a partir de seus princípios fundamentais: ✓ Foco no cliente; ✓ Liderança; ✓ Abordagem do processo; ✓ Melhoria; ✓ Tomada de decisão baseada em evidência; ✓ Gestão de relacionamento. **Recursos Humanos:** Em 2020, a Concessionária investiu R\$55,5 mil em programas de formação técnica e desenvolvimento profissional de seus empregados, a fim de manter a Companhia a par da evolução nas áreas tecnológica e gerencial, bem como oferecer aos empregados oportunidades de desenvolvimento de suas habilidades e seus potenciais. Os funcionários alocados na concessão são apresentados na tabela abaixo de acordo com os dados em 31 de dezembro de 2020. Para facilitar a interpretação e a comparação proporcional dos valores apresentados entre Concessionárias, é acrescentada uma coluna que divide a quantidade total de funcionários pelo VDMA da via concedida. Uma vez que o valor resultante da divisão da quantidade de funcionários pelo volume diário de veículos é muito pequeno, o resultado é multiplicado por 10.000 para facilitar a análise.

Descrição do Cargo	Qtde	Qtde* 10.000
ANALISTA TRÁFEGO CCO	2	0,32
AUXILIAR SER. GERAIS/MANUTENÇÃO E CONSERVAÇÃO	10	1,59
AUXILIAR SISTEMA RODOVIÁRIO	9	1,43
CONTROLADOR CCO	2	0,32
CONTROLADOR SISTEMA RODOVIÁRIO	12	1,91
COORDENADOR CONSERVAÇÃO/SISTEMAS ROD/OBRAS	5	0,79
COORDENADOR TRÁFEGO	1	0,16
ENGENHEIRO	3	0,48
FISCAL FAIXA DE DOMÍNIO	1	0,16
LÍDER SOCORRO MECÂNICO	1	0,16
OPERADOR PEDÁGIO	196	31,16
OPERADOR RODOVIÁRIO	46	7,31
OPERADOR TRÁFEGO	45	7,15
OPERADOR CCO	12	1,91
SUPERVISOR DE LABORATÓRIO/MANUTENÇÃO	2	0,32
SUPERVISOR DE SISTEMA RODOVIÁRIO	2	0,32
SUPERVISOR DE TRÁFEGO	2	0,32
TÉCNICO DE MANUTENÇÃO	8	1,27
TÉCNICO EM ENGENHARIA	9	1,43
TÉCNICO EM SEGURANÇA DO TRABALHO	2	0,32
Total de Pessoal - Operacional	370	58,83
ADVOGADO PL	1	0,16
ANALISTA/ASSISTENTE	29	4,61
COORDENADOR ADMINISTRATIVO	5	0,79
GERÊNCIA/DIRETORIA		