

LAGAR S.A. PARTICIPAÇÕES
CNPJ(MF) - 66.444.522/0001-90

Relatório da Administração
Em atendimento às disposições legais e estatutárias, a Diretoria da Lagar S.A. Participações apresenta, a seguir, as demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023 e 2022. Os membros da Diretoria encontram-se à disposição dos Srs. Acionistas para prestar quaisquer esclarecimentos a respeito das demonstrações financeiras acima referidas. A Administração.

Balancos Patrimoniais - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022 - (Em milhares de reais)		
Nota	31/12/2023	31/12/2022
ATIVO		
Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	4	215
Tributos a recuperar		37
Dividendos a receber	5,8	38.263
Adiantamento de ações devidos	8	5.040
Total do ativo circulante	43.555	25.669
Não circulante		
Realizável a longo prazo	8	207
Crédito com partes relacionadas		207
Investimentos	6	1.689.170
Total do ativo não circulante	1.689.170	1.557.027
Total do ativo	1.732.725	1.582.903

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022 - (Em milhares de reais)

	Reserva de lucros		Reserva legal	Ajuste avaliação patrimonial	Lucros acumulados	Total
	Capital social	Reserva de reavaliação				
Saldo em 31 de dezembro de 2021	798.405	1.826	246.430	17.411	436.186	1.500.258
Dividendos adicionais distribuídos	-	-	16.742	-	-	16.742
Aquisições de ações em tesouraria	-	(215)	-	-	(4)	(219)
Realização da reserva de reavaliação	-	-	-	(713)	713	-
Ajuste de avaliação patrimonial	-	-	-	(1.448)	(1.448)	-
Constituição da reserva legal	-	-	2.305	-	(2.305)	-
Reserva de reavaliação reflexa	-	-	-	-	1.611	1.611
Ajuste de avaliação patrimonial	-	-	-	463.283	463.283	463.283
Total do patrimônio líquido	1.691.111	1.549.770	1.691.111	1.549.770	1.691.111	1.549.770
Total do passivo e do patrimônio líquido	1.732.725	1.582.903	1.732.725	1.582.903	1.732.725	1.582.903

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

1 Contexto operacional - A Lagar S.A. Participações ("Companhia") foi constituída em 1º de julho de 1991 na forma de sociedade anônima de capital fechado, com sede na Avenida Lapa do Lobo nº 800, na cidade de Uberlândia, Minas Gerais, regida pela Lei das sociedades por ações, por seu estatuto, pelas leis e usos do Comércio, pelos atos de seus acionistas e demais disposições legais e regulamentares aplicáveis. A Companhia tem por objeto a participação no capital de outras empresas como acionista ou quotista, limitando-se a aquelas empresas pertencentes ao Grupo Econômico Lagar, bem como o controle acionário do capital da sociedade Lagar S.A. Empreendimentos e Participações. A Companhia é a controladora da Arvore S.A. Empreendimentos e Participações ("Arvore S.A."), sociedade que detém o controle das ações da Lagar S.A. Empreendimentos e Participações ("Arvore S.A."), que é a holding do Grupo Lagar e tem por principal objetivo operacional a participação em outras sociedades. A Lagar S.A. controla, direta ou indiretamente, empresas que atuam, nos segmentos setores: Telecom, Tech - BPO, Gestão de TI, Agenciamentos, Entretenimento e Serviços. A Companhia também possui o controle direto da Lamar Empreendimentos Imobiliários S.A., que tem por objeto, compra, venda e locação de imóveis, sua intermediação, incorporação e avaliação, bem como a participação no capital de outras empresas.

2 Apresentação das demonstrações financeiras - (a) Declaração de conformidade - As presentes demonstrações financeiras foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BRGAAP), as quais levam em consideração as disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações - Lei nº 6.404/06 alteradas pelas Leis nº 11.638/2007 e 11.941/2009, nos pronunciamentos, nas orientações e nas interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e homologados pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC). A autorização para a conclusão destas demonstrações financeiras ocorreu na reunião da Diretoria realizada em 24 de maio de 2024. **(b) Base de mensuração** - As demonstrações financeiras foram elaboradas com base no custo histórico, exceto pelos saldos de "caixa e equivalentes de caixa", mensurados pelos seus valores justos. **(c) Moeda funcional e moeda de apresentação** - As demonstrações financeiras são apresentadas em Real, que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia por se tratar do principal ambiente econômico em que atua. Todas as informações financeiras apresentadas em Real foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma. **(d) Uso de estimativas e julgamentos** - As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias. Com o tempo, a Companhia faz estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes podem não ser iguais aos respectivos resultados reais. As principais estimativas e premissas que apresentam risco significativo, com probabilidade de causar ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social, estão relacionadas com a redução ao valor recuperável do saldo de investimentos em participações societárias.

3 Principais políticas contábeis - As principais políticas contábeis da Companhia são as seguintes: **(a) Instrumentos financeiros - Reconhecimento, classificação e mensuração inicial e subsequente** - No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado: ao custo amortizado e ao valor justo por meio do resultado (VJR). Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR - é mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais; e - seus termos contratuais geram, em termos específicos, fluxos de caixa que são relativos somente ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto. Todos os ativos financeiros não classificados como mensurados ao custo amortizado, conforme descrito acima, são classificados como ao VJR. Um ativo financeiro (a menos que seja um contrato a receber de clientes sem um componente de financiamento significativo que seja inicialmente mensurado pelo preço da transação) é inicialmente mensurado pelo valor justo, acrescido, para um item não mensurado a VJR, dos custos de transação que são diretamente atribuíveis à sua aquisição. As seguintes políticas contábeis aplicam-se à mensuração subsequente dos ativos financeiros: **Ativos financeiros mensurados a VJR**: Esses ativos são subsequentemente mensurados ao valor justo por meio do resultado (VJR). O resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado. **Ativos financeiros a custo amortizado**: Esses ativos são mensurados de forma subsequente ao custo amortizado utilizando o método de juros efetivo. O custo amortizado é reduzido por perdas por impairment. As perdas por impairment são reconhecidas no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento é reconhecido no resultado. Os passivos financeiros são classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJR. Um passivo financeiro é classificado como mensurado ao valor justo por meio do resultado caso seja classificado como mantido para negociação, for um derivativo ou for designado como tal no reconhecimento inicial. Passivos financeiros mensurados ao VJR são mensurados ao valor justo e o resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado. Outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. A despesa de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento também é reconhecido no resultado.

Desreconhecimento e compensação - A Companhia desreconhece um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando a Companhia transfere os direitos contratuais de recebimento aos fluxos de caixa do ativo líquido apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, a Companhia tenha atualmente um direito legalmente executável de compensar os valores e tenha a intenção de liquidá-los em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente. **(b) Caixa e equivalentes de caixa** - Caixa e equivalentes de caixa abrangem saldos de caixa e investimentos financeiros com vencimento original de três meses ou menos a partir da data da contratação, os quais estão sujeitos a um risco insignificante de alteração de valor e são utilizados nas obrigações de curto prazo. **(c) Impairment** - Refere-se aos valores de ativos e passivos de dividendos de investidas de acordo com as regras de distribuição constantes nos estatutos sociais e montantes adicionais aprovados em assembleia. **(d) Investimentos** - São avaliados pelo método da equivalência patrimonial os investimentos em controladas e em coligadas nas quais a Companhia exerce influência administrativa significativa, bem como os investimentos em sociedades do mesmo grupo ou que estejam sob o controle comum.

Notas explicativas às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)

Outros investimentos que não se enquadram na categoria acima são avaliados pelo custo de aquisição, deduzido de provisão para perda de investimento, quando aplicável. **(e) Avaliação do valor recuperável de ativos (teste de "impairment") - Ativos não financeiros** - Os valores contábeis dos ativos não financeiros da Companhia, investimentos e propriedades para investimento, são revisados a cada data de apresentação para apurar se há indicação de perda no valor recuperável. Caso ocorra tal indicação, então o valor recuperável do ativo é estimado. Durante os exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2023 e 2022, a Companhia não identificou indicadores de que seus ativos estão registrados com valor acima do seu valor recuperável. **(f) Receitas e despesas financeiras** - As receitas financeiras compreendem juros sobre investimentos realizados pela Companhia, ajustados ao valor presente de ativos financeiros, ganhos na alienação de ativos financeiros, e ganhos ou perdas em instrumentos financeiros derivativos. As despesas financeiras compreendem despesas com juros de empréstimos e financiamentos, alterações no valor justo de ativos financeiros ao valor justo através do resultado, perdas por ajuste ao valor recuperável de ativos financeiros ("impairment"). Custos de empréstimos que não são diretamente atribuíveis à aquisição ou construção ou produção de um ativo qualificável, são reconhecidos no resultado de acordo com o regime de competência. **(g) Normas e interpretações vigentes e não vigentes** - Não existem normas e interpretações emitidas e ainda não adotadas que possam, na opinião da Administração, ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio líquido divulgado pela Companhia.

4 Caixa e equivalentes de caixa

	31/12/2023	31/12/2022
Caixa e bancos	215	471
Os saldos em 31 de dezembro de 2023 e 2022 são representados pelos montantes em caixa e depósitos bancários à vista.		
5 Dividendos a receber		
31/12/2023	31/12/2022	
38.263	20.674	
6 Investimentos		
31/12/2023	31/12/2022	
1.689.170	1.557.027	

a. Participação nas controladas da Lagar S.A.:

	31/12/2023	31/12/2022
Arvore S.A. Empreendimentos e Participações	38.263	20.674

b. Mutação dos investimentos da Lagar S.A.:

	Arvore S/A	Lamar S/A	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2021	1.482.843	15.392	1.498.235
Reversão de dividendos não distribuídos	7.660	-	7.660
Ajuste de avaliação patrimonial	(1.448)	-	(1.448)
Aquisição de ações em tesouraria	(4)	-	(4)
Aquisição de ações ordinárias	-	9.856	9.856
Adiantamento para futuro aumento de capital	(10.596)	7.991	(2.605)
Dividendos propostos	43.687	1.646	45.333
Equivalência patrimonial	1.522.142	34.885	1.557.027
Saldo em 31 de dezembro de 2022	1.522.142	34.885	1.557.027
Dividendos adicionais distribuídos	(5.644)	-	(5.644)
Ajuste de avaliação patrimonial	(1.469)	-	(1.469)
Reversão de tributos sobre o lucro por decadência	55.584	-	55.584
Perda na compra de ações próprias em investida	(27.068)	-	(27.068)
Adiantamento para futuro aumento de capital	1.715	-	1.715
Aumento do investimento com AFAC	3.779	-	3.779
Dividendos propostos	(32.752)	(633)	(33.385)
Equivalência patrimonial	135.967	2.665	138.632
Saldo em 31 de dezembro de 2023	1.646.759	42.411	1.689.170

As informações sobre as principais controladas diretas com base nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2023 e 2022:

	31/12/2023	31/12/2022
Total do ativo	2.815.800	50.684
Passivo circulante	69.287	2.449
Passivo não circulante	6.070	5.976
Patrimônio líquido	2.740.443	48.235
Capital social	1.168.463	41.136
Reserva líquida	7.426	4.453
Resultado líquido do exercício	227.905	3.015

c. Mutação dos investimentos da Arvore S.A.:

	Algar S.A.	Granja Marilusa	Parque Granja	Arvore Imob.	ABC Lotamentos	Algar Telecom	Porto Granja	Algar Aviação	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2021	2.217.883	45.144	3.911	6.039	27.451	25.105	25.383	(5.788)	2.345.122
Adiantamento para aumento de capital	-	1.800	700	-	-	-	-	-	14.436
Aumento de investimento com AFAC	-	-	-	-	-	-	-	-	24
Integração de avaliação Patrimonial	(2.474)	-	-	-	-	-	-	-	(2.474)
Dividendos adicionais	64.626	-	-	(2.856)	(6.522)	(6)	-	-	64.626
Dividendos não distribuídos	(10.753)	(2.816)	(1.069)	(392)	-	(271)	-	-	(15.301)
Dividendos propostos	43.690	11.858	(814)	4.274	1.650	2.645	904	(187)	64.020
Equivalência patrimonial	-	-	-	-	-	-	(7)	-	(7)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	2.312.972	56.010	3.797	6.388	22.187	39.686	26.003	(5.976)	2.461.062
Adiantamento para aumento de capital	-	-	600	-	-	-	2.050	-	2.650
Aumento de investimento com AFAC	-	-	-	-	-	5.968	-	-	5.968
Redução de capital	-	-	-	-	(37.000)	-	-	-	(37.000)
Ajuste de avaliação Patrimonial	90.062	-	-	-	-	-	-	-	90.062
Dividendos adicionais	10.753	(373)	-	(3.206)	(4.866)	-	-	-	(8.445)
Dividendos não distribuídos	(49.576)	-	-	-	(3.930)	-	-	-	(10.753)
Dividendos propostos	207.152	(1.200)	(506)	4.565	11.820	2.792	(2.421)	(1)	222.106
Equivalência patrimonial	-	-	-	-	-	-	271	-	271
Integração de capital com imóveis	-	-	-	-	-	-	-	-	271
Saldo em 31 de dezembro de 2023	2.571.364	54.436	3.891	6.606	25.210	11.446	23.581	(6.070)	2.692.788

As informações sobre as principais controladas e controladas em conjunto, com base nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2023 e 2022 seguem:

	Arvore Imob.	Granja Desenvolvimento	Parque Granja	Arvore Imob.	ABC Lotamentos	Algar Aviação	Algar Agro
Total do ativo	1.391	5.105	302	6.000	10	1.105	
Passivo circulante	-	1.192	1.192	1.624	-	15.210	
Passivo não circulante	6.607	54.437	3.891	25.211	11.446	(6.070)	
Patrimônio líquido	2.653	38.233	10.134	2.001	8.882	79.414	
Capital social	901.831	54.957	69.400	293.039	60.257	372.614	
Reserva líquida	4.565	(1.200)	(506)	11.820	2.792	(94)	
Resultado líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-

	Arvore Imob.	Granja Desenvolvimento	Parque Granja	Arvore Imob.	ABC Lotamentos	Algar Aviação	Algar Agro
Total do ativo	7.672	67.557	5.423	25.756	39.728	10.382	
Passivo circulante	1.283	10.217	297	1.944	42	1.096	
Passivo não circulante	6.389	56.011	3.796	22.188	39.686	(5.976)	
Patrimônio líquido	2.653	36.733	9.434	2.001	27.978	79.414	
Capital social	901.831	54.957	69.400	293.039	60.257	372.614	
Reserva líquida	4.565	(1.200)	(506)	11.820	2.792	(94)	
Resultado líquido do exercício	4.274	11.858	(645)	1.650	2.645	(187)	

	Algar Telecom	RQ Empr	Space Empreendimentos	Algar Farming	Algar TI Engeset	Algar Agro -ABC Inco
Total do ativo	7.456.275	333.915	167.554	554.564	446.949	5.119
Passivo circulante	1.809.676	54.853	2.984	153.521	99.037	606
Passivo não circulante	4.158.959	497	12.407	186.844	54.840	23.745
Patrimônio líquido	1.487.640	278.565	152.163	214.199	293.072	(19.232)
Capital social	901.831	30.104	54.957	69.400	293.039	60.257
Reserva líquida	2.746.729	-	37.148	225.195	292.498	-
Resultado líquido do exercício	(152.759)	96.308	25.102	1.606	27.972	6.967

	Algar Telecom	RQ Empr	Space Farming	Algar TI Engeset	Algar Agro -ABC Inco
Total do ativo	1.312.300	2	164.305	579.053	455.905
Passivo circulante	3.567.608	53	12.671	202.025	93.178
Passivo não circulante	1.640.399	199.227	149.561	204.725	239.991
Patrimônio líquido	901.831	30.104	54.957	52.533	201.039
Capital social	1.559.517	-	34.829	204.219	261.300
Reserva líquida	-	-	-	-	-
Resultado líquido do exercício	51.443	53.679	22.091	27.019	(45.804)

	Algar Telecom	RQ Empr	Space Farming	Algar TI Engeset	Algar Agro -ABC Inco
Total do ativo	1.312.300	2	164.305	579.053	455.905
Passivo circulante	3.567.608	53	12.671	202.025	93.178
Passivo não circulante	1.640.399	199.227	149.561	204.725	239.991
Patrimônio líquido	901.831	30.104	54.957	52.533	201.039
Capital social	1.559.517	-	34.829	204.219	261.300
Reserva líquida	-	-	-	-	-
Resultado líquido do exercício	51.443	53.679	22.091	27.019	(45.804)

f. Investimentos da Arvore S.A. - A Arvore S.A. Empreendimento e Participação é controladora das seguintes empresas: **Arvore Empreendimentos Imobiliários S.A.:** que tem por objeto, compra, venda e locação de imóveis, sua intermediação, incorporação e avaliação, bem como a participação no capital de outras empresas. **Granja Marilusa Desenvolvimento Imobiliário S.A.:** que tem como objeto compra, venda, permuta, locação, intermediação e avaliação de imóveis, bem como a cessão onerosa de direitos sobre imóveis de sua propriedade e administração de imóveis de propriedade de terceiros. **Parque Granja Marilusa Participações S.A.:** que tem como objeto a participação no capital de outras sociedades, como acionista ou quotista. **Granja Marilusa Lotamentos Residenciais S.A.:** que tem como objeto venda de imóveis próprios e cessão de direitos sobre imóveis de sua propriedade, bem como administração de imóveis próprios, todos relacionados aos lotamentos Alphaville que serão desenvolvidos no bairro Granja Marilusa, na cidade de Uberlândia - MG. **Porto do Granja Lotamento SPE LTDA:** que tem como objeto o desenvolvimento e a implementação do empreendimento imobiliário a ser erigido no imóvel urbano constituído pela área A1A, com área de 221.791,72 m² (duzentos e vinte e um mil, setecentos e noventa e um metros e setenta e dois centímetros quadrados), localizado na Fazenda Buriti, Bairro Granja Marilusa, na cidade de Uberlândia-MG, compreendendo, inclusive, a aquisição, alienação e o gerenciamento operacional e administrativo de imóveis próprios. **ABC Taxí Participações e Consultoria S.A.:** que tem por objeto social a participação no capital social de outras sociedades como acionista ou quotista e a prestação de serviços de consultoria e assessoria em gestão empresarial. **Algar Aviação Taxi Aéreo S.A.:** que tem como objeto a exploração de serviços de Taxi Aéreo, como também o comércio de aeronaves e seus componentes, nacionais ou importados, por representação ou conta própria, importação de máquinas, aparelhos, equipamentos e materiais, manutenção de aeronaves, contratação e/ou fornecimento dos serviços de atendimento de pista, hangaragem, limpeza e manutenção, planejamento e controle de inspeções e revisões a aeronaves e seus componentes, boletins de serviços, diretrizes de aeronavegabilidade, seguros, licença de estação, taxas aeroportuárias e abastecimento, planejamento, apoio e gerenciamento de voos no Brasil, contratação e gerenciamento de treinamentos e exames médicos de tripulantes, agenciamento e representação de vendas de passagens aéreas, cartas e fretes. Atualmente a empresa está em fase de encerramento das suas operações. **Algar S.A. Empreendimentos e Participações ("Algar"):** é controladora do Grupo Lagar, um grupo empresarial empreendedor que atua nos seguintes setores: **Telecom:** representa a agregação dos resultados e do capital empregado das unidades de negócio (i) telefonia fixa; (ii) internet banda larga; (iii) comunicação de dados; (iv) telefonia celular; (v) provedor de internet. **Tech - BPO:** Gestão de TI: oferece serviços gerenciados (MSP - *Managed Service Provider*) com foco em automação do "digital workspace" em cloud ou on premise para melhor disponibilidade e mais produtividade do usuário de TI. Em relacionamento com cliente (CX - Customer Relationship), atua nos segmentos de tele vendas, operações de SAC, cobrança com foco em recuperação de crédito, back-office de negócios. **Entretenimento:** tem como principal atividade a exploração do parque aquático do complexo turístico-hoteleiro Rio Quente Resorts e Costa do Sauipe, Agr. É composto por um conjunto de fazendas nos estados de Minas Gerais e Mato Grosso do Sul, que atuam integralmente no plantio e comercialização de grãos (dentre eles soja, milho e outros); na criação e comercialização de gado bovino de corte). **Serviços:** A administração de imóveis; a administração de terminais urbanos, comercialização de passagens de transportes, bem como a administração de centros comerciais e fundo de investimentos. **Eventos ocorridos em 2023 - a) Aumento de capital em controlada.** - Em 25 de abril de 2023 a Assembleia Geral Ordinária da controlada indireta Algar TI, aprovou a integralização de capital através de adiantamentos para futuro aumento de capital no valor de R\$ 92.000, esse aporte não resultou em aumento de participação de sua Controladora. Em 07 de julho de 2023 a Assembleia Geral Ordinária da controlada indireta Engeset Serviços de Telecom S.A., aprovou a integralização de capital através de adiantamentos para futuro aumento de capital no valor de R\$ 13.900. Em 07 de agosto de 2023 a Assembleia Geral Ordinária da controlada indireta Algar Farming, aprovou a integralização de capital através de adiantamentos para futuro aumento de capital no valor de R\$ 12.925. Em 26 de abril de 2023, a Assembleia Geral Ordinária da controlada indireta ABC Taxí Participações e Consultoria S.A., aprovou a integralização de capital através de adiantamentos para futuro aumento de capital no valor de R\$ 17.905. **b) Constituição de controlada** - Em 17 de abril de 2023, a investida Arvore S.A. Empreendimentos e Participações constituiu sua controlada Porto do Granja Lotamento SPE Ltda., mediante aporte de imóvel urbano de sua propriedade, constituído pela ÁREA A1A, com área de 221.791,72 m², localizado em Uberlândia-MG. A controlada Arvore S.A. Empreendimentos e Participações participa em 100% nessa controlada. **c) Grupoamento de**

Demonstração dos Resultados
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022
(Em milhares de reais)

	Nota	31/12/2023	31/12/2022
Receitas (despesas) operacionais:			
Despesas gerais e administrativas		(143)	(220)
Equivalência patrimonial	6	138.617	45.333
Resultado operacional antes resultado financeiro		138.474	45.113
Rece			