

AMAR BR PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS LTDA.
CNPJ (MF) – 29.970.396/0001-81

Relatório de Administração

Em atendimento às disposições legais e estatutárias, a Diretoria da Amar BR Participações Societárias Ltda. apresenta, a seguir, as demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023 e 2022. Os membros da Diretoria encontram-se à disposição dos Srs. Quotistas para prestar quaisquer esclarecimentos a respeito das demonstrações financeiras acima referidas.

Balancos patrimoniais - Em 31 de dezembro de 2023 e 2022 - (Em milhares de reais)

ATIVO	Nota	31/12/2023	31/12/2022	PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Nota	31/12/2023	31/12/2022
Circulante				Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	4	1	1	Total do passivo circulante	6	-	-
Total do ativo circulante		1	1	Patrimônio líquido			
Não circulante				Capital social		426.650	426.650
Investimentos	5	752.321	696.852	Reserva de retenção de lucros		180.782	134.750
Total do ativo não circulante		752.321	696.852	Ajuste de avaliação patrimonial		144.890	135.453
				Total do patrimônio líquido		752.322	696.853
				Total do passivo e do patrimônio líquido		752.322	696.853

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022 - (Em milhares de reais)

	Reserva de lucros					
	Capital social	Retenção de lucros	Outras reservas	Ajuste de avaliação patrimonial	Lucros acumulados	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2021	426.650	107.966	(813)	135.453	-	669.256
Reversão de dividendos não distribuídos	-	13.032	-	-	-	13.032
Ajuste de avaliação patrimonial	-	-	-	-	(652)	(652)
Aquisição de ações em Tesouraria	-	-	-	-	(2)	(2)
Resultado líquido do exercício	-	-	-	-	15.219	15.219
Reserva de retenção de lucros	-	-	-	-	(14.565)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2022	426.650	135.563	(813)	135.453	-	696.853
Dividendos adicionais distribuídos	-	(18)	-	-	(18)	-
Ajuste de avaliação patrimonial	-	-	-	(3.401)	(661)	(4.062)
Perda na compra de ações próprias em investida	-	-	-	(12.174)	-	(12.174)
Resultado de tributos sobre o lucro por decadência	-	-	-	25.012	-	25.012
Resultado líquido do exercício	-	-	-	-	46.711	46.711
Reserva de retenção de lucros	-	46.050	-	-	(46.050)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2023	426.650	181.595	(813)	144.890	-	752.322

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas explicativas às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto onde estiver especificado de outra forma)

1 Contexto operacional - A Amar BR Participações Societárias Ltda. ("Empresa"), foi constituída em 19 de março de 2018, na forma de sociedade empresária limitada, com sede social na Rua Lapa do Lobo, nº 800, sala A2, Granja Marileusa, em Uberlândia, Estado de Minas Gerais. O objeto social da Empresa é participação compartilhada pelos descendentes casal Alexandrino Garcia e Marilva Garcia, na capital de sociedades integrantes do Grupo Econômico Algar, na qualidade de acionista ou quotista. A Empresa participa na Amar Participações Societárias Ltda., sociedade empresária limitada, com sede na cidade de Uberlândia, Minas Gerais.

2 Apresentação das demonstrações financeiras - (a) Declaração de conformidade. As presentes demonstrações financeiras foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BRGAAP), as quais levam em consideração as disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações - Lei nº 6.404/76 alterada pelas Leis nº 11.638/2007 e 11.941/2009, nos pronunciamentos, nas orientações e nas interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e homologados pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC). A autorização para a elaboração destas demonstrações financeiras ocorreu na reunião da Diretoria realizada em 24 de maio de 2024. **(b) Base de mensuração.** As demonstrações financeiras foram elaboradas com base no custo histórico, exceto pelo método de "caixa e equivalentes de caixa", mensurados pelos seus valores justos.

(c) Moeda funcional e moeda de apresentação. As demonstrações financeiras são apresentadas em Real, que é a moeda funcional e de apresentação da Empresa em Uberlândia, Estado de Minas Gerais. O objeto social da Empresa é participação compartilhada pelos descendentes casal Alexandrino Garcia e Marilva Garcia, na capital de sociedades integrantes do Grupo Econômico Algar, na qualidade de acionista ou quotista. A Empresa participa na Amar Participações Societárias Ltda., sociedade empresária limitada, com sede na cidade de Uberlândia, Minas Gerais. **(d) Uso de estimativas e julgamentos.** As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, considerações razoáveis para as circunstâncias. Com base em premissas, a Empresa faz estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes podem não ser iguais aos respectivos resultados reais. As principais estimativas e premissas que apresentam risco significativo, com probabilidade de causar ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício, são as relacionadas com a redução ao valor recuperável do saldo de investimentos em participações societárias.

3 Principais políticas contábeis - A principais políticas contábeis da Empresa são as seguintes: **(a) Instrumentos financeiros - Reconhecimento, classificação e mensuração inicial e subsequente.** No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado: ao custo amortizado e ao valor justo por meio do resultado (VJR). Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado e ao valor justo por meio do resultado se o instrumento for designado como mensurado ao VJR, e o mandato dentro de um modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais; e - seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos somente ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto. Todos os ativos financeiros não classificados como mensurados ao custo amortizado, conforme descrito acima, são classificados como ao VJR. Um ativo financeiro (a menos que seja uma conta a receber de cliente sem um componente de financiamento significativo que seja inicialmente mensurado pelo preço da transação) é inicialmente mensurado pelo valor justo, acrescido, para um item não mensurado a VJR, dos custos de transação que são diretamente atribuíveis à sua aquisição. A receita de juros e perdas por impairment são mensuradas subsequentes dos ativos financeiros. - Ativos financeiros mensurados a VJR: Esses ativos são subsequentemente mensurados ao valor justo por meio do resultado (VJR). O resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado. - Ativos financeiros a custo amortizado: Esses ativos são mensurados de forma subsequente ao custo amortizado utilizando o método do juro efetivo. O custo amortizado é reduzido por perdas por impairment. A receita de juros e perdas por impairment são reconhecidas no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento é reconhecido no resultado. Os passivos financeiros são classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJR. Um passivo financeiro é classificado como mensurado ao valor justo por meio do resultado caso seja classificado como mantido para negociação, for um derivativo ou for designado como tal no reconhecimento inicial. Passivos financeiros mensurados ao VJR são mensurados ao valor justo e o resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado. Outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado utilizando o método de juro efetivo. A despesa de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidas no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento também é reconhecido no resultado.

Desreconhecimento e compensação. A Empresa desreconhece um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando a Empresa transfere os direitos contratuais de recebimento aos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação na qual substancialmente todos os riscos e benefícios de titularidade do ativo financeiro são transferidos. A Empresa reconhece um passivo financeiro quando sua obrigação contratual é retirada, cancelada ou expira. No desreconhecimento de um passivo financeiro, a diferença entre o valor contábil extinto e a contraprestação paga (incluindo ativos transferidos que não transitam pelo caixa ou passivos assumidos) é reconhecida no resultado. Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial líquido, e somente quando a Empresa tenha atualmente um direito legalmente executável de compensar os valores e tenha a intenção de liquidá-los em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente. **(b) Caixa e equivalentes de caixa.** Caixa e equivalentes de caixa abrangem saldos de caixa e investimentos financeiros com vencimento original de três meses ou menos a partir da data da contratação, os quais estão sujeitos a um risco insignificante de alteração no valor, e são utilizados nas obrigações de curto prazo. **(c) Lucros a receber.** Referem aos valores a receber de lucros de investidas de acordo com as regras de distribuição constantes nos estatutos sociais e montantes adicionais aprovados em assembleia. **(d) Investimentos.** São avaliados pelo método da equivalência patrimonial os investimentos em controladas e em coligadas nas quais a Empresa exerce

e. Mutação dos investimentos da Arvore S.A.:

	31/12/2023	31/12/2022
Caixa e bancos	1	1
Os saldos em 31 de dezembro de 2023 e 2022 são representados pelos montantes em caixa e depósitos bancários à vista.		
5 Investimentos	752.321	696.852
Amar Participações Societárias Ltda.		
a. Participação na Amar Participações Societárias Ltda.:		
Amar Participações Societárias Ltda.	89,4840%	90,4186%
b. Mutação dos investimentos da Empresa na Amar Participações Societárias Ltda.:		
Saldo em 31 de dezembro de 2021	609.256	609.256
Reversão de Dividendos não distribuídos	13.032	-
Aquisição de ações em tesouraria	(2)	-
Ajuste de avaliação patrimonial	(652)	-
Equivalência patrimonial	15.219	-
Saldo em 31 de dezembro de 2022	696.852	696.852
Dividendos adicionais distribuídos	(18)	-
Reversão de tributos sobre o lucro por decadência	25.012	-
Perda na compra de ações próprias em investida	(12.174)	-
Ajuste de avaliação patrimonial	(4.062)	-
Equivalência patrimonial	46.711	-
Saldo em 31 de dezembro de 2023	752.321	696.852
c. Mutação dos investimentos da controlada Amar Participações Societárias Ltda. na Lagar S.A. - Empresa e proprietária de 49,7684% do capital social da holding familiar Lagar S.A. Participações, controladora da holding Arvore S.A. Empreendimentos e Participações, que tem como objeto social a participação em outras entidades, sendo os números mais relevantes de suas controladas apresentados a seguir.		
d. Mutação dos investimentos da Empresa na Lagar S.A.:		
Lagar S.A.	746.655	746.655
Reversão de Dividendos não distribuídos	8.333	-
Aquisição de ações em tesouraria	(2)	-
Ajuste de equivalência em controlada	(721)	-
Dividendos propostos	(5.449)	-
Equivalência patrimonial	22.480	-
Saldo em 31 de dezembro de 2022	771.296	771.296
Dividendos adicionais distribuídos	(449)	-
Ajuste de avaliação patrimonial	(731)	-
Reversão de tributos sobre o lucro por decadência	27.663	-
Aumento de capital em investida	904	-
Perda na compra de ações próprias em investida	(13.644)	-
Dividendos propostos	(16.480)	-
Equivalência patrimonial	68.921	-
Saldo em 31 de dezembro de 2023	841.639	841.639

As informações sobre a Lagar S.A. com base nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2023 e 2022:

	Lagar S.A.	31/12/2023	31/12/2022
Total do ativo	1.732.725	1.582.903	-
Passivo circulante	41.614	33.133	-
Patrimônio líquido	1.691.111	1.549.770	-
Capital social	808.216	798.405	-
Resultado líquido do exercício	138.483	45.170	-

As informações sobre as principais controladas e controladas em conjunto, com base nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2023 e 2022 segue:

	Individual						
	Algar S.A.	Granja Marileusa	Parque Granja	Arvore Imob.	Granja Lotamentos	ABC Telecom	Algar Aviação
Saldo em 31 de dezembro de 2021	2.217.883	45.144	3.911	6.039	27.451	25.105	25.383
Adiantamento para aumento de capital	-	1.800	700	-	-	11.936	-
Aumento de investimento com AFAC	-	-	-	-	-	-	-
Integração de ativos	-	24	-	-	-	-	-
Ajuste de avaliação Patrimonial	(2.474)	-	-	-	-	-	-
Dividendos adicionais	-	-	-	(2.856)	(6.522)	(6)	-
Dividendos não distribuídos	64.626	-	-	-	-	-	-
Dividendos propostos	(10.753)	(2.816)	-	(1.069)	(392)	(271)	-
Equivalência patrimonial	43.690	11.850	(814)	4.274	1.650	2.645	904
Rebolsamento de ações a acionistas	-	-	-	-	-	(7)	-
Saldo em 31 de dezembro de 2022	2.312.972	56.010	3.797	6.388	22.187	39.686	26.003
Adiantamento para aumento de capital	-	-	600	-	-	-	2.050
Aumento de investimento com AFAC	-	-	-	-	-	5.968	-
Redução de capital	-	-	-	-	-	(37.000)	-
Ajuste de avaliação Patrimonial	90.062	-	-	-	-	-	-
Dividendos adicionais	-	-	-	(3.206)	(4.866)	-	-
Dividendos não distribuídos	10.753	(373)	-	-	-	-	-
Dividendos propostos	(49.576)	-	-	(1.141)	(3.930)	-	-
Equivalência patrimonial	207.152	(1.200)	(506)	4.565	11.820	2.792	(2.421)
Integração de capital com imóveis	-	-	-	-	-	-	(1)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	2.571.364	54.436	3.891	6.606	25.210	11.446	23.581

As informações sobre as principais controladas e controladas em conjunto, com base nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2023 e 2022 segue:

	Individual						
	Algar S.A.	Granja Marileusa	Parque Granja	Arvore Imob.	Granja Lotamentos	ABC Telecom	Algar Aviação
Saldo em 31 de dezembro de 2021	2.217.883	45.144	3.911	6.039	27.451	25.105	25.383
Adiantamento para aumento de capital	-	1.800	700	-	-	11.936	-
Aumento de investimento com AFAC	-	-	-	-	-	-	-
Integração de ativos	-	24	-	-	-	-	-
Ajuste de avaliação Patrimonial	(2.474)	-	-	-	-	-	-
Dividendos adicionais	-	-	-	(2.856)	(6.522)	(6)	-
Dividendos não distribuídos	64.626	-	-	-	-	-	-
Dividendos propostos	(10.753)	(2.816)	-	(1.069)	(392)	(271)	-
Equivalência patrimonial	43.690	11.850	(814)	4.274	1.650	2.645	904
Rebolsamento de ações a acionistas	-	-	-	-	-	(7)	-
Saldo em 31 de dezembro de 2022	2.312.972	56.010	3.797	6.388	22.187	39.686	26.003
Adiantamento para aumento de capital	-	-	600	-	-	-	2.050
Aumento de investimento com AFAC	-	-	-	-	-	5.968	-
Redução de capital	-	-	-	-	-	(37.000)	-
Ajuste de avaliação Patrimonial	90.062	-	-	-	-	-	-
Dividendos adicionais	-	-	-	(3.206)	(4.866)	-	-
Dividendos não distribuídos	10.753	(373)	-	-	-	-	-
Dividendos propostos	(49.576)	-	-	(1.141)	(3.930)	-	-
Equivalência patrimonial	207.152	(1.200)	(506)	4.565	11.820	2.792	(2.421)
Integração de capital com imóveis	-	-	-	-	-	-	(1)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	2.571.364	54.436	3.891	6.606	25.210	11.446	23.581

As informações sobre as principais controladas e controladas em conjunto, com base nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2023 e 2022 segue:

	Individual						
	Algar S.A.	Granja Marileusa	Parque Granja	Arvore Imob.	Granja Lotamentos	ABC Telecom	Algar Aviação
Saldo em 31 de dezembro de 2021	2.217.883	45.144	3.911	6.039	27.451	25.105	25.383
Adiantamento para aumento de capital	-	1.800	700	-	-	11.936	-
Aumento de investimento com AFAC	-	-	-	-	-	-	-
Integração de ativos	-	24	-	-	-	-	-
Ajuste de avaliação Patrimonial	(2.474)	-	-	-	-	-	-
Dividendos adicionais	-	-	-	(2.856)	(6.522)	(6)	-
Dividendos não distribuídos	64.626	-	-	-	-	-	-
Dividendos propostos	(10.753)	(2.816)	-	(1.069)	(392)	(271)	-
Equivalência patrimonial	43.690	11.850	(814)	4.274	1.650	2.645	904
Rebolsamento de ações a acionistas	-	-	-	-	-	(7)	-
Saldo em 31 de dezembro de 2022	2.312.972	56.010	3.797	6.388	22.187	39.686	26.003
Adiantamento para aumento de capital	-	-	600	-	-	-	2.050
Aumento de investimento com AFAC	-	-	-	-	-	5.968	-
Redução de capital	-	-	-	-	-	(37.000)	-
Ajuste de avaliação Patrimonial	90.062	-	-	-	-	-	-
Dividendos adicionais	-	-	-	(3.206)	(4.866)	-	-
Dividendos não distribuídos	10.753	(373)	-	-	-	-	-
Dividendos propostos	(49.576)	-	-	(1.141)	(3.930)	-	-
Equivalência patrimonial	207.152	(1.200)	(506)	4.565	11.820	2.792	(2.421)
Integração de capital com imóveis	-	-	-	-	-	-	(1)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	2.571.364	54.436	3.891	6.606	25.210	11.446	23.581

As informações sobre as principais controladas e controladas em conjunto, com base nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2023 e 2022 segue:

	Individual						
	Algar S.A.	Granja Marileusa	Parque Granja	Arvore Imob.	Granja Lotamentos	ABC Telecom	Algar Aviação
Saldo em 31 de dezembro de 2021	2.217.883	45.144	3.911	6.039	27.451	25.105	25.383
Adiantamento para aumento de capital	-	1.800	700	-	-	11.936	-
Aumento de investimento com AFAC	-	-	-	-	-	-	-
Integração de ativos	-	24	-	-	-	-	-
Ajuste de avaliação Patrimonial	(2.474)	-	-	-	-	-	-
Dividendos adicionais	-	-	-	(2.856)	(6.522)	(6)	-
Dividendos não distribuídos	64.626	-	-	-	-	-	-
Dividendos propostos	(10.753)	(2.816)	-	(1.069)	(392)	(271)	-
Equivalência patrimonial	43.690	11.850	(814)	4.274	1.650	2.645	904
Rebolsamento de ações a acionistas	-	-	-	-	-	(7)	-
Saldo em 31 de dezembro de 2022	2.312.972	56.010	3.797	6.388	22.187	39.686	26.003
Adiantamento para aumento de capital	-	-	600	-	-	-	2.050
Aumento de investimento com AFAC	-	-	-	-	-	5.968	-
Redução de capital	-	-	-	-	-	(37.000)	-
Ajuste de avaliação Patrimonial	90.062	-	-	-	-	-	-
Dividendos adicionais	-	-	-	(3.206)	(4.866)	-	-
Dividendos não distribuídos	10.753	(373)	-	-	-	-	-
Dividendos propostos	(49.576)	-	-	(1.141)	(3.930)	-	-
Equivalência patrimonial	207.152	(1.200)	(506)	4.565	11.820	2.792	(2.421)
Integração de capital com imóveis	-	-	-	-	-	-	(1)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	2.571.364	54.436	3.891	6.606	25.210	11.446	23.581

As informações sobre as principais controladas e controladas em conjunto, com base nas